

---

## Ayano Nishihara, Ph.D.

Assistant Professor

Global Business

College of Business

[ayano.nishihara@rikkyo.ac.jp](mailto:ayano.nishihara@rikkyo.ac.jp)

---

### Academic Background

Ph.D. Hitotsubashi, Business Administration, 2011

### Work Experience

### Teaching

### Intellectual Contributions

#### Intellectual Contributions Grid

Category	BDS	AIS	TLS	Total
Articles in Refereed Journals		6		6
Publications of Non-refereed or Invited Papers		8		8
Other Research, Non-refereed		1		1

### Refereed Articles

#### Applied or Integrative/application Scholarship

Hirose, A., Nonaka, I., & Takeda, Y. (2016). 'Meso'-Foundations of Dynamic Capabilities: Team-Level Synthesis and Distributed Leadership as the Source of Dynamic Creativity. *Global Strategy Journal*, 6 (3), 168-182.

Hirose, A. (2015). 企業の社会的価値創造：知域知縁のまちづくりの企業事例. ナレッジ・マネジメント年報, 13.

Hirose, A. (2014). Dynamic fractal organizations for promoting knowledge-based transformation—A new paradigm for organizational theory. *European Management Journal*, 32 (1), 137-146, doi: 10.1016/j.emj.2013.02.003.

Hirose, A. (2014). 知域知縁のまちづくり：三鷹市のまちづくりに見る市民の知識創造力.  
ナレッジ・マネジメント研究年報.

Hirose, A. (2013). 知識創造都市論に向けて：知域知縁のまちづくり. ナレッジ・マネジメント研究年報, 11.

Hirose, A. (2013). ソーシャル・イノベーションとSECIプロセス. ナレッジ・マネジメント研究年報, 10.

### Non-Refereed Articles

#### Applied or Integrative/application Scholarship

Hirose, A. (2008). 経営を読み解くキーワード ビジネス哲学. 一橋ビジネスレビュー, 55 (4), 164-165.

Hirose, A. (2011). 知識創造のソーシャル・イノベーション. 一橋ビジネスレビュー, 59 (1), 74-89.

Hirose, A. & Takeuchi, H. (2011). 企業主体の社会貢献から社会主体の共価値創造へ.  
日経GSR研究会 GSR白書2010.

Hirose, A., Nonaka, I., & Kodama, M. (2012). 知識ベースの変革を促進するダイナミック・フラクタル組織.  
一橋ビジネスレビュー, 60 (3), 110-124.

Hirose, A., Nonaka, I., & Ishii, Y. (2013). 知識機動力経営：知識創造と機動戦の総合. 一橋ビジネスレビュー, 61 (3), 120-137.

Hirose, A. & Nonaka, I. (2014). 集合知の共創と総合による戦略的物語りの実践論. 一橋ビジネスレビュー, 62 (3),

126-142.

Hirose, A., Nonaka, I., & Konno, N. (2014). エビデンススペースの知識創造理論モデルの展開に向けて. 一橋ビジネスレビュー, 62 (1), 86-101.

Hirose, A. & Nonaka, I. (2015). Practical Strategy as a Co-Creating Collective Narrative: From the Perspective of Organizational Knowledge-Creating Theory. *Kindai Business Review*.

### **Other Research**

2011: Hirose, A., A knowledge-creating city : the case of Mitaka City. Hitotsubashi University

### **Service**